



**JAARVERSLAG  
en  
JAARREKENING**

**2018**

**STICHTING DIERENTEHUIS LEERDAM**

**(per 31-12-2018)**



Koenderseweg 14, 4142 LC Leerdam  
Tel. 0345-650016





## **INHOUDSOPGAVE**

### **ALGEMEEN**

### **BESTUURSVERSLAGEN 2018**

### **JAARREKENING**

- 1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018
- 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018 - NORMALE EXPLOITATIE
- 3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018 - FINANCIËLE EXPLOITATIE
- 4 TOELICHTING OP DE BALANS
- 5 TOELICHTING OP DE NORMALE EXPLOITATIE
- 6 TOELICHTING OP DE FINANCIËLE EXPLOITATIE

### **OVERIGE GEGEVENS**

- 1 VERDELING EXPLOITATIE RESULTAAT
- 2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

### **BIJLAGEN**

- 1 EXPLOITATIEOVERZICHTEN 2009 t/m 2018
- 2 INTERN MODEL BALANS 31-12-2018
- 3 MUTATIEOVERZICHTEN DIEREN 2018





## ALGEMENE INFORMATIE

De activiteiten van de St. Dierentehuis Leerdam bestaan uit de exploitatie van een dierenopvangasiel voor:

1. De opvang, verzorging en eventuele herplaatsing van zwerfdieren uit de regio. Dit omvat de gemeenten: Vijfheerenlanden (Leerdam, Zederik, Vianen), Culemborg, West Betuwe (Geldermalsen -deels- en Lingewaal)
2. De opvang, verzorging en herplaatsing van afstandsdieren uit dezelfde regio
3. Een gedeelte van het asiël is ingericht voor honden-en kattenpension.

De Stichting Dierentehuis Leerdam is opgericht op 12 juli 1994

Het doel was te komen tot de bouw van een nieuw regionaal zwerfdierenasiël.

Deze opvang werd vanaf 1946 uitgevoerd in het asiël van de DB afdeling Leerdam, Vianen en Culemborg e/o aan de Lingedijk te Leerdam.

Dit Lingedijkasiël voldeed begin jaren '90 niet meer aan de wettelijke eisen en kon nog slechts functioneren onder een tijdelijke gemeentelijke gedoogvergunning. Kortom, er moest een nieuw asiël komen.

De bouw van het nieuwe asiël aan de Koenderseweg startte in 1998, en opende haar deuren op 1 oktober 1999. Het asiël heeft de erkenning verworven van de Nederlandse Vereniging Tot Bescherming van Dieren.

Het gebouw aan de Koenderseweg is volledig eigendom van de stichting en is niet hypothecair bezwaard.

De grond is eigendom van de Gemeente Vijfheerenlanden (Leerdam), wij betalen een gereduceerde huur.

De Stichting heeft het Recht van Opstal.

In de grondhuurovereenkomst garandeert de gemeente onze stichting "het rustig en vreedzaam bezit" tot het uitoefenen van onze asiëlfunctie.

Tot 31-12-2013 had onze stichting een eigen ANBI erkenning van de belastingdienst. Ingaande 01-01-2014 viel de ANBI erkenning onder de algemene ANBI erkenning van de Nederlandse Vereniging Tot Bescherming van Dieren. Dit vloeide voort uit onze statutaire liëring aan de NVBD, wat met zich meebracht dat onze Stichting onderdeel was van de DB Landelijke consolidatiekring. Dit geldt ook voor alle fiscale zaken en het CBF-keurmerk (nodig voor onze oktober DB-collecte).

Vanwege een nieuwe DB landelijke organisatiestructuur zal onze stichting per 1-1-19 ontleërd worden.

Vooruitlopend daarop heeft onze stichting per 01-01-2017 weer een eigen ANBI erkenning verkregen en aan onze eigen CBF erkenning wordt nu ook gewerkt.

### Het huidig bestuur (per 01-01-2018 / 01-01-2019) bestaat uit

<u>Het huidig bestuur (per 01-01-2018 / 01-01-2019) bestaat uit</u>		<u>in bestuur sinds</u>
Margreet Stam	Voorzitter	2016
Arie Amptmeijer	Penningmeester	1994
Laura Krah	Secretaris en 2e Penningmeeste	2017
KJ Broekhuizen	Algemeen bestuurslid	1994
Vacature	Algemeen bestuurslid	

KvK Rivierenland 41121499

BTWnr NL 8034.62.098 B01

UBN code 2641553

ING iban NLS2INGB0006990844

ABN-AMRO iban NL50ABNA0432519556

website: [www.dierentehuisleerdam.nl](http://www.dierentehuisleerdam.nl)

e-mail: [st.dierentehuisleerdam@gmail.com](mailto:st.dierentehuisleerdam@gmail.com)

0345-650016





## VERSLAG VOORZITTER 2018

In 2013 werd door de gemeente Leerdam begonnen met de werkzaamheden tot uitbreiding van bewoond Leerdam. dit gebied omvat tevens het door onze Stichting gehuurde grondoppervlak aan de Koenderseweg. Inmiddels is een flink deel van de nieuwe wijk al bewoond. De gevreesde overlast tekent zich af en toe al af.

In de Leerdamse gemeenteraad is in 2017 het besluit genomen dat ons Dierentehuis definitief **NIET** op de huidige locatie kan blijven. Op welk moment ons vertrek zal vallen is op dit moment nog niet bekend. Bovendien zijn diverse gemeenten binnen ons opvanggebied in fusietrajecten verwickeld.

Leerdam, Zederik en Vianen zijn inmiddels opgegaan in de gemeente VIJFHEERENLANDEN (provincie Utrecht). Lingewaal, Geldermalsen (en Neerijnen) vormen per 1-1-19 de gemeente WEST BETUWE (provincie Gelderland) Culemborg is nu nog steeds een zelfstandige gemeente (Gelderland), maar een fusie met Buren/Tiel, of Vijfheerenlanden, of West Betuwe zou best wel eens in de nabije toekomst plaats kunnen vinden.

Deze fusies creëren waarschijnlijk op nieuw gemeentelijk niveau overlappenden met andere asielen. Wat daarvan de mogelijke consequenties kunnen zijn, is nog moeilijk in te schatten zeker als de flinke oppervlakte van al deze gemeenten in aanmerking wordt genomen.

Ons asiel is vanaf 01-01-19 gelegen in de provincie Utrecht en er is afscheid genomen van Zuid-Holland.

### **De nog verdere toekomst:**

Het huidige asiel - nu ruim 19 jaar oud - konden wij nog bouwen voor pakweg eur 500.000,- Maar dit was alleen mogelijk dankzij veel vrijwilligers werk .

Een schatting van de bouwkosten voor onze nieuwe behuizing is moeilijk te maken, we weten de nieuwe locatie nog niet eens.

Vergroening en duurzaamheid (energie !), eisen voortvloeiend uit allerlei nieuwe wettelijke voorschriften inzake dierenopvang, zullen ongetwijfeld hoge investeringen met zich meebrengen

Momenteel is het bestuur in overleg met de gemeente Vijfheerenlanden wat de consequenties zijn van onze verplichte verhuizing, wat ook in 2019 nog menige vergadering op het stadhuis met zich mee zal brengen. Er wacht de bestuursleden (vrijwilligers !) komende jaren een zware taak en wij hopen en vertrouwen dat veel mensen uit de gemeenten waaruit wij de zwerfdieren opvangen (Vijfheerenlanden, Culemborg en West Betuwe), die ons een warm hart toedragen ons hierbij zullen steunen en ons kunnen adviseren.

### **Vrijwilligers.**

Het aantal vrijwilligers is ongeveer 35. Zij hebben zich met hart en ziel ingezet voor het schoonmaken van de dierverblijven en overige ruimtes, het voeren en knuffelen van de katten en honden, het uitlaten van de honden en alle voorkomende werkzaamheden die we tegenkomen in het asiel. Zonder hen kan het asiel niet functioneren.

### **U KUNT U ALTIJD OPGEVEN ALS VRIJWILLIGER !**

We zien helaas dat er naar verhouding steeds meer "probleemdieren" in het asiel terechtkomen. Makkelijk plaatsbare honden vinden vaak via Facebook of Marktplaats een nieuw adres, en alleen de dieren waarbij dit niet lukt worden naar het asiel gebracht. Hierdoor is de kans groot dat die honden en katten langer in het asiel moeten blijven voordat wij een geschikte baas kunnen vinden die een hond of kat met een rugzakje wil.

We moeten hard werken om fondsen te werven, sponsoren te vinden en uiteraard uw giften blijven ontvangen. Als het asiel wil blijven bestaan dan moet er een solide financiële basis zijn en u kunt ons daarbij helpen.

**ZONDER UW HULP KUNNEN WIJ NIET BESTAAN !**

### **Margreet Stam**

28-2-2019

Stichting Dierentehuis Leerdam

(Voorzitter)







## VERSLAG PENNINGMEESTER 2018

### NORMALE ASIEEXPLOITATIE 2018:

Het jaar 2018 eindigt met de **Normale Asieexploitatie op negatief 28.850. 2017 was negatief 50.366**  
De verbetering met ruim 21.000 tov 2017 komt volledig door het gestegen asielinkomen.  
(Pensioen 5.500 hoger, Gemeenten 10.500 hoger en afstand/plaatsing 5.500 hoger)

### De asiel- en pensioeninkomsten stegen in 2018 tot 109.498 ( 2017 88.072).

Het pensioeninkomen is gelukkig weer flink gestegen van 30.567 in 2017 naar 36.090 in 2018  
Ook de doorberekeningen naar de gemeenten liggen in 2018 met 55.212 flink hoger (2017 was dit 44.763), echter dit komt bijna geheel door de hogere dierenartskosten welke in 2018 voor zwervers gemaakt moesten worden.  
Dierenartskosten voor zwervers worden immers 1 op 1 aan de gemeenten worden doorberekend.

### De totale kosten zijn in 2018 met 138.348 gelijk aan 2017. In 2017 was dit 138.438.

Personeelskosten. Wij hadden in 2018 4 vrouw in vaste dienst (2,5 FTE). Deze kosten stijgen jaarlijks met de wettelijke verhogingen.  
Dierenartskosten vormen, na de personeelskosten, de grootste kostenpost. De medische toestand waarin veel zwervdieren verkeren, kunnen zeer bepalend zijn voor de hoogte van de dierenartskosten.  
Dierenartskosten voor zwervdieren worden aan de gemeenten doorberekend, dus deze hogere kosten zorgen voor een even grote stijging in het inkomen (Het Dierentehuis wordt er dus niet beter of slechter van).

De personeels- en onderhoudskosten waren in 2018 lager tov van 2017, maar dit was geen structurele verlaging.  
Vertrokken personeel wat niet direct vervangen kon worden en omdat ons vertrek een deze jaren een zekerheid is geworden, is veel groot onderhoud niet of maar beperkt uitgevoerd.

**U kunt alle kosten vergelijken in het 10-jaars exploitatieoverzicht over de jaren 2009 t/m 2018 onder BIJLAGEN.  
De aantallen dieren over de de jaren 2009 t/m 2018 vindt u ook onder BIJLAGEN**

### De FINANCIËLE EXPLOITATIE

#### **De totale opbrengst fondswerving in 2018 bedroeg per saldo 26.176, in 2017 was dit nog 29.813**

Al met al betekent dit, dat 2018 door St. Dierentehuis Leerdam met een **verlies ad 2.674** is afgesloten  
Een flinke verbetering tov het negatief resultaat over 2017 van 20.553, al is het een tegenvaller dat de daling in de fondswerving zich blijft doorzetten. Vooral de collecte lijdt hieronder.  
Wij moeten ons beraden hoe wij de dalende trend van onze fondswerving kunnen ombuigen.  
Nu eten wij langzaam onze reserves op, terwijl die reserves onze spaarpot zijn om een nieuw asiel te bouwen zodra de nieuwe locatie gevonden zal zijn.

**Wij verwijzen wederom naar de oproep in onze BeestenBode om ons Dierentehuis niet te vergeten als de lezer van dit epistel nadenkt over datgene wat voor ons allen onontkoombaar is.**

Het bestuur van onze Stichting heeft het aangaan van beleggingsrisico's volledig uitgesloten.  
Een laag/geen risico heeft als logische konsekwentie lage rendementen, en liquide middelen leveren nog nauwelijks rente op.  
Voor een instelling als het onze, is die extreem lage rente als een zeer nadelige ontwikkeling te omschrijven.

Niettemin handhaven wij onze voorzichtige aanpak.  
Beter een laag rendement, dan door een plotselinge beurscrash zoveel geld te zien verdampen waardoor een nieuw asiel een luchtasiel blijkt te zijn geworden.

**Arie Amptmeijer**  
28-2-2019  
Stichting Dierentehuis Leerdam  
(Penningmeester)





## SECRETARIEEL VERSLAG 2018

In 2018 heeft het zittend bestuur 3 x een bestuursvergadering belegd. In januari, juni en december. Bovendien is er het gemak van de huidige communicatiemiddelen waardoor fysieke vergaderingen niet altijd nodig zijn.

Naast de 3 actieve bestuursleden (voorzitter/secretaris/penningmeester) zijn ook 2 belangrijke medewerkers (asielbeheerder en asst. asielbeheerder) altijd bij de vergaderingen aanwezig.

De leden van het zittend bestuur worden genoemd onder ALGEMENE INFORMATIE.

In de laatste 2018 vergadering is het besluit goedgekeurd om in 2019 een naamswijziging door te voeren

Onze officiële naam wordt dan: **st. DIERENTEHUIS VIJFHEERENLANDEN, CULEMBORG en omstreken.**

Een reden hiervoor is ook een gewenste duidelijkheid bij onze jaarlijkse collecte.

Verder waren terugkerende onderwerpen tijdens de vergaderingen: De voortgang van de gesprekken die met de gemeente worden gevoerd aangaande de verhuizing van het Dierentehuis, de op handen zijnde ontlieëring van het Dierentehuis van de Dierenbescherming (vanwege een organisatorische wijziging in de DB structuur), en de daaruit voortvloeiende verandering in onze jaarlijkse collecte organisatie.

Over die 2 laatste punten (ontlieëring en collecteorganisatie) zal het bestuur nadere informatie gaan geven via de BeestenBode, ons lijfblad wat wij aan iedereen die ons op enigerlei wijze ondersteunt 3 tot 4 x per jaar toezenden.

### Personeel:

In 2018 hebben wij helaas afscheid moeten nemen van 2 van onze personeelsleden. Beide lang in dienst geweest en waren vóór het dienstverband ook al vele jaren werkzaam als vrijwilliger.

**Melissa Hoogenhuijzen** (vast dienstverband vanaf 1-1-2007) begon aan een leuke nieuwe baan in het onderwijs.

**Edith van Loopik** (vast dienstverband vanaf 1-7-2011) moest om persoonlijke redenen stoppen, maar blijft gelukkig wel als vrijwilliger bij het asiel betrokken. Volgens onze oud-voorzitter nu penningmeester liep Edith als jong meisje begin jaren '90 al als vrijwilliger in het asiel aan de Lingedijk rond.

Nieuw in dienst zijn getreden: **Miranda Baauw** (1-10-2018) en **José van Holten** (1-1-2019). Ook zij waren daarvoor al bij ons werkzaam al vrijwilliger.

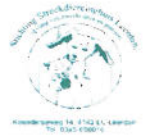
### Laura Krah

28-2-2019

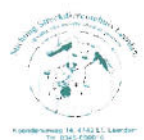
Stichting Dierentehuis Leerdam

(Secretaris)





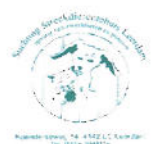
## JAARREKENING 2018



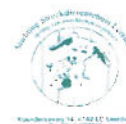
**BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (na resultaatverwerking)**

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Gebouwen	153.382	167.180
Vervoermiddelen	<u>1</u>	<u>1</u>
	153.383	167.181
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
BTW rekening courant		-
Te vorderen van Gemeenten	22.442	20.329
Nog te ontvangen asielafrekening	2.237	1.096
Overige vorderingen	<u>495</u>	<u>495</u>
	25.174	21.920
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>		
ING zaken rekening	6.325	3.402
ABN AMRO zaken rekening	976	3.767
ABN AMRO spaarrekening	<u>245.945</u>	<u>369.565</u>
	253.246	376.734
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b><u>431.803</u></b>	<b><u>565.835</u></b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
Continuïteitsreserve	50.691	50.691
Bestemmingsfonds Nieuw Asiel	115.018	103.895
Bestemmingsreserve Personeel	-	123.818
Reserve financiering vaste activa	<u>153.382</u>	<u>167.180</u>
	319.091	445.584
<b>VOORZIENINGEN</b>		
Groot Onderhoud	105.762	99.631
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Overlopende passiva	2.768	16.394
Tussenrekening pintransacties	-	5
BTW rekening Courant	1	236
Kneusjesfonds	<u>4.181</u>	<u>3.985</u>
	6.950	20.620
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b><u>431.803</u></b>	<b><u>565.835</u></b>

Arie Amptmeijer  
28-2-2019  
St. Dierentehuis Leerdam  
penningmeester



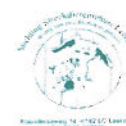


**STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018 (per 31-12-2018)**

<b>BATEN NORMALE ASIEEXPLOITATIE</b>	<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>
Netto omzet asiël opvang zwerfdieren	55.212	44.763
Netto omzet asiël afstand/plaatsing	18.196	12.742
Netto omzet pensioen	36.090	30.567
<b>TOTAAL BATEN NORMALE ASIEEXPLOITATIE</b>	<b>109.498</b>	<b>88.072</b>
<b>LASTEN NORMALE ASIEEXPLOITATIE</b>		
<b><u>PERSONEEL / VRIJWILLIGERS</u></b>		
Loonkosten vast personeel	55.108	57.607
Overige personeelskosten	1.743	2.529
Vrijwilligers vergoedingen	2.687	3.483
	59.538	63.619
<b><u>VERZORGING DIEREN</u></b>		
Medische verzorging dieren	30.097	21.026
Voeding dieren	1.559	2.187
Overige kosten dieren	1.050	-
Grind katten	1.551	1.742
	34.257	24.955
<b><u>ORGANISATIEKOSTEN</u></b>		
Controle accountant boekjaar 2017 (2016)	2.500	2.600
Verzekeringen	567	883
Telefoon/internet	644	644
Automatisering/kantoormiddelen	1.690	2.428
Advertenties/PR/ Overig	-	25
Bezorging BeestenBode	754	670
Bankkosten / acceptgiro's	1.184	864
	7.339	8.114
<b><u>HUISVESTING</u></b>		
Huur grond	1.958	1.890
Afschrijving gebouw	13.798	13.798
(Groot) onderhoud gebouw	7.599	10.705
Verzekering gebouw	894	878
Klein verbruik asiël	1.724	2.968
Zakelijke belastingen/heffingen	1.415	1.139
Gas - Water - Electra	7.048	7.364
Vuilnisophaal / Schoonmaak	1.559	1.545
	35.995	40.287
<b><u>VERVOERMIDDEL</u></b>		
Alle kosten asiël auto	1.219	1.463
	1.219	1.463
<b>TOTAAL LASTEN NORMALE ASIEEXPLOITATIE</b>	<b>138.348</b>	<b>138.438</b>
<b>NEGATIEF RESULTAAT NORMALE ASIEEXPLOITATIE 2018</b>	<b>-28.850</b>	<b>-50.366</b>

zie vervolg financiële baten en lasten Fondswerving

Arie Amptmeijer  
28-2-2019  
St. Dierentehuis Leerdam  
penningmeester



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018 (per 31-12-2018)

vervolg

	31-12-2018	31-12-2017
<b>NEGATIEF RESULTAAT NORMALE ASIEEXPLOITATIE 2018</b>	<b>-28.850</b>	<b>-50.366</b>
<b>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN FONDSWERVING</b>		
<b>BATEN</b>		
Ontvangen legaten	2.000	-
Oktober collecte	8.433	9.776
Bijdr. (Landelijke) DB	500	550
BeestenBode	600	1.650
Giften en donaties uit burgerij	8.760	12.568
Dierenlot	137	348
Spaarbussen en statiegeldzuilen	3.571	2.894
Open Dag / Moortje	1.976	1.557
Rente op bankrekeningen	199	794
<b>TOTAAL FINANCIËLE BATEN</b>	<b>26.176</b>	<b>30.137</b>
<b>LASTEN</b>		
Aanschaf collectekalenders	-	-
Kosten collecteorganisatie	-	324
Kosten Fondswerving (st Kattenhulp)	-	-
<b>TOTAAL FINANCIËLE LASTEN</b>	<b>-</b>	<b>324</b>
<b>POSITIEF RESULTAAT FONDSWERVING</b>	<b>26.176</b>	<b>29.813</b>
<b>TOTAAL STICHTING RESULTAAT BOEKJAAR 2018 (verlies)</b>	<b>-2.674</b>	<b>-20.553</b>

Arie Amptmeijer  
 28-2-2019  
 St. Dierentehuis Leerdam  
 penningmeester



## TOELICHTING OP DE BALANS





De jaarrekening 2018 van Stichting Dierentehuis Leerdam is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 boek 2 BW in overeenstemming met de Rjk C1 voor kleine organisaties zonder winststreven.

Stichting Dierentehuis Leerdam te Leerdam is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41121499.

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke resultaatpost anders wordt vermeld, zijn alle resultaten opgenomen tegen nominale waarde. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.





**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De activa staan gewaardeerd tegen de oorspronkelijke aanschafwaarde onder aftrek van de cumulatieve afschrijving. Afschrijving is berekend in gelijke jaarlijkse termijnen, op basis van de verwachte economische levensduur.

Gebouw	1999	30 jaar
Auto	2005	8 jaar

<u>GEBOUWEN</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
Aanschafwaarde	408.734	408.734
Cum Afschrijving	- 255.352	- 241.554
Boekwaarde	153.382	167.180

Het asielgebouw is door onze Stichting in eigen beheer gebouwd en werd op 1 oktober 1999 in gebruik genomen. De investering is exclusief grond, deze is eigendom van de gemeente Leerdam. Wij betalen een jaarlijkse huur. Op de grond is door onze stichting een Recht van Opstal gevestigd.

<u>VERVOERMIDDELEN</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2016</u>
Aanschafwaarde	11.445	11.445
Cum Afschrijving	- 11.444	- 11.444
Boekwaarde	1	1

De asielauto werd aangeschaft in 2005 en was derhalve in 2012 volledig afgeschreven (maar rijdt nog steeds).

<u>KORTLOPENDE VORDERINGEN</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
Saldo te vorderen / af te dragen BTW	-	-
Nog te ontvangen van gemeenten/overigen 4e kwartaal 2018	22.442	20.329
Asielkas inzake asiel- en pensionactiviteiten		-
Contant deel 4e kw 2018 nog te storten op de bank	2.237	1.096
Vast voorschot asielkas / overige vorderingen	495	495
Totaal kortlopende vorderingen	25.174	21.920

<u>LIQUIDE MIDDELEN</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
ABN AMRO - zakelijk	976	3.768
ABN AMRO - spaar	245.945	369.564
ING - zakelijk	6.325	3.402
	253.246	376.734

<u>RESERVES</u>	<u>toe(af)name 2018</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
1 Continuïteits Reserve	-	50.691	50.691
2 <u>Bestemmingsreserves</u>			
personeel		(naar Vrienden St.) 123.818	
nieuw asiel	11.123	115.018	103.895
		115.018	227.713
3 Reserve financiering vaste activa	-13.798	153.382	167.180
<b>TOTAAL RESERVES</b>		<b>319.091</b>	<b>445.584</b>
Per saldo is de afname van de reserves in 2018	<b>-2.675</b>	<b>(= verlies boekjaar 2018 )</b>	





Toelichting op reserves:

**Bestemmingsreserve Personeel.**

De hoogte van deze reserve bedraagt 2x de personeelskosten van het afgelopen verslagjaar.

Bij overdracht van deze DB-Leerdam reserve in 2012, werd continuering (en indien nodig aanvulling) als verplichting gesteld.

Omdat de bestemming van deze reserve verplichtend is, is deze in 2018 ondergebracht bij de St. Vrienden van Dierentehuis Leerdam.

**Continuïteitsreserve**

Besloten is dat de hoogte van de Continuïteits Reserve minimaal gelijk zal zijn aan het resultaat van de Normale Asiel Exploitatie van het nu afgelopen boekjaar.

Per 31-12-18 is deze reserve derhalve ruimschoots toereikend.

**Bestemmingsreserve Nieuw Asiel**

De bestemmingsreserve is bestemd voor de bouw van een nieuw asiel op een andere locatie omdat de gemeente Leerdam heeft aangekondigd dat wij niet op deze locatie kunnen blijven.

**Reserve financiering Materiële vaste activa**

Het saldo van boekwaarde gebouw +/- openstaande schulden aangegaan voor de bouw (deze zijn in 2017 volledig afgelost)

**VOORZIENINGEN**

	<b><u>toename 2018</u></b>	<b><u>31-12-2018</u></b>	<b><u>31-12-2017</u></b>
Groot Onderhoud	-6.131	105.762	99.631

De voorziening voor groot onderhoud wordt jaarlijks verhoogd met 1,5% van de aanschafwaarde van het gebouw.

Hoewel het asiel verplaatst zal moeten worden naar een andere locatie is nog niet duidelijk op welke termijn dit zal gebeuren.

Het bestuur heeft daarom besloten om de bestendige gedragslijn ten aanzien van de voorziening groot onderhoud te volgen aangezien er zolang er nog geen nieuwe locatie is, de verplichting bestaat om het huidige gebouw in stand te houden.

Als er meer zicht is op de daadwerkelijke nieuwbouw van het asiel zal deze voorziening geheel of gedeeltelijk vrijvallen.

Het bedrag dat dan vrijvalt zal door het bestuur bestemd worden voor de nieuwbouw van het asiel.

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

**Kneusjesfonds.** 4.181

Aparte actie van een vrijwilligster opgezet voor de kosten van dure medische behandeling voor dieren die hier eigenlijk niet meer voor in aanmerking komen (onplaatsbare dieren)

**Overlopende posten.** 2.768

Kosten/inkomsten betreffende de 2018 exploitatie die in 2019 zijn betaald/ontvangen.

**NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN**

De grond onder het gebouw wordt van de gemeente gehuurd voor een bedrag van € 1.960 per jaar.

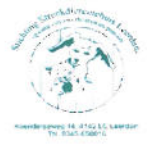
Arie Amptmeijer

28-2-2019

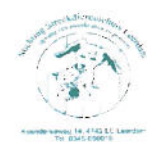
St. Dierentehuis Leerdam

penningmeester





## TOELICHTING NORMALE EXPLOITATIE





### Toelichting Normale Asiexploitatie 2018

Over 2018 laat de Normale Asiexploitatie een negatief resultaat zien van Eur 28.850 (In 2017 negatief 50.366)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Totaal omzet (excl btw)	109.498	88.072
Totaal kosten	<u>138.348</u>	<u>138.438</u>
resultaat	-28.850	-50.366

Het inkomen is slechts marginaal te beïnvloeden. Wij hebben geen invloed op het aantal binnengebrachte dieren. Bovendien zijn kostendekkende tarieven onhaalbaar, en onze jaarlijkse verhogingen minimaal. Onze opvang- en plaatsingstarieven moeten immers "betaalbaar" blijven, hetzelfde geldt ook voor onze pensioontarieven. Elk zwerfdier is er eigenlijk al één teveel, maar wel de reden van ons bestaan.

Personeels- en dierenartskosten omvatten ruim 70% van de kosten. De andere kosten zijn nauwelijks lager te maken.

Ons Dierentehuis is dus volledig afhankelijk van giften, sponsors, legaten en dergelijke.

#### **BATEN EXPLOITATIE**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Netto omzet asiel inzake opvang zwerfdieren</b>	<u>55.212</u>	<u>44.763</u>
Gemeenten op basis opgevangen dieren		

De totalen opgevangen zwerfdieren vind u onder hoofdstuk: Bijlagen

De opvang van zwerfdieren is een wettelijke taak van de gemeenten, welke in enkele wetten is vastgelegd.

Door de omvang van het probleem is dit een complexe taak, die dan ook veelal aan organisaties als de onze wordt overgedragen.

De gemeenten worden afgerekend op basis van "werkelijk opgevangen zwerfdieren binnen hun gemeentegrenzen". Dit bestaat uit een vast tarief per dier voor 21 dagen + alle dierenartskosten zolang het dier in het asiel zit.

Zwerfdieren zullen na de 2 weken wettelijke opvangtermijn + een week voor plaatsing (totaal 21 dagen), door het Dierentehuis bij een nieuwe baas worden geplaatst. Er is niet altijd een goede baas beschikbaar, dit kan inhouden dat sommige dieren een lange tijd in het dierentehuis moeten verblijven voordat die nieuwe baas is gevonden. Het verblijf ná 21 dagen komt voor rekening van het Dierentehuis

<b>Netto omzet asiel inzake afstand en plaatsing</b>	<b>18.196</b>	<b>12.742</b>
--	---------------	---------------

De totalen opvang en plaatsing vindt u onder hoofdstuk: Bijlagen

Afstand doen houdt in dat mensen die niet langer voor hun dier kunnen zorgen, het dier naar het asiel kunnen brengen.

Het Dierentehuis gaat op zoek naar een nieuwe baas.

Het Dierentehuis hanteert vaste afstand- en plaatsingstarieven, ook gekoppeld aan enkele strikte regels.

<b>Netto omzet pensioen</b>	<b>36.090</b>	<b>30.567</b>
-----------------------------	---------------	---------------

De totalen pensioengasten vind u onder hoofdstuk: Bijlagen

Ons Dierentehuis biedt pensioenopvang voor katten en honden. Het pensioen is één van onze financiële kurken !

Het Dierentehuis is BTW-plichtig. De totale omzet van 2018 (109.498 ) is belast met BTW (huidig tarief 21%).







## Toelichting Normale Asieexploitatie

<b>LASTEN EXPLOITATIE</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b><u>Personeel en vrijwilligers</u></b>	<b>59.538</b>	<b>63.619</b>

Er zijn 4 vaste medewerkers. Op basis van een 40-urige werkweek omvat deze 2,5 FTE  
 Het salaris is overeenkomstig het wettelijk minimumloon met een toeslag voor de beheerder en assistentbeheerder.  
 Behalve middels ontslag (wat niet gebeurt natuurlijk) zijn deze kosten derhalve niet te verlagen  
 De stichting voert geen pensioenregeling voor het personeel.  
 Deze 4 vaste medewerkers worden door ongeveer 30/35 vrijwilligers bijgestaan welke slechts een zéér minimale dagvergoeding krijgen (en dan alleen nog nog mits zij een ingeroosterde vrijwilliger zijn)

<b><u>Verzorging dieren</u></b>	<b>34.257</b>	<b>24.955</b>
---------------------------------	---------------	---------------

Bijna 90% van dit kostenbedrag omvat dierenartskosten ad 30.097 (2017 21.026)  
 Veel zwerfdieren komen met ernstige medische problemen binnen.  
 Alle medische kosten van zwerfdieren worden doorberekend aan de betreffende gemeente.

Ook afstandsdieren vallen steeds vaker onder de bepaald niet meest gezonde dieren.  
 Deze komen dan voor rekening van het Dierentehuis. Gebitsproblemen(duur !) moeten in principe eerst door de eigenaar bij een dierenarts worden opgelost.

De overige kosten van verzorging zijn zeer beperkt doordat wij veel voedsel gratis krijgen  
 De kosten voor grind in de kattenbakken zijn relatief hoog, maar wij hebben het wat duurdere stuifvrije grind nodig.

<b><u>Organisatiekosten</u></b>	<b>7.339</b>	<b>8.114</b>
---------------------------------	--------------	--------------

De kostenpost "controle accountant" ad 2.500,- vloeit voort uit het feit dat ons Dierentehuis een bij het CBF (Centraal Bureau Fondswerving) erkend GOED DOEL is (net zoals bij de belastingdienst). Het zgn CBF -keurmerk legt eisen op de jaarlijkse verantwoording. De controlekosten van het nu afgesloten boekjaar worden verwerkt in het volgend boekjaar.

Momenteel loopt het CBF keurmerk nog via de Dierenbescherming, maar daar gaat verandering in komen.  
 De overige organisatiekosten zijn al minimaal doordat momenteel de volledige (btw-plichtige) administratie, verslaggeving en loonadministratie nog kostenloos worden uitgevoerd.

De organisatiekosten zullen in de toekomst derhalve beslist gaan toenemen

<b><u>Huisvesting</u></b>	<b>35.995</b>	<b>40.287</b>
---------------------------	---------------	---------------

De Gemeente Leerdam brengt voor de huur van de grond het "algemeen nut" tarief in rekening.  
 Of de fusiegemeente hierin verandering zal gaan aanbrengen is af te wachten.  
 Afschrijving Gebouw - 13.798 - en Toevoeging Voorziening Groot Onderhoud -6.131- zijn geen liquide kosten.

Het gasverbruik ligt door de bouwstijl van ons asiel hoog.  
 Bij het nieuwe asiel zal aan dit punt van duurzaamheid grote aandacht gegeven worden (een groen dierentehuis)

Arie Amptmeijer  
 28-2-2019  
 St. Dierentehuis Leerdam  
 penningmeester





## TOELICHTING FINANCIËLE EXPLOITATIE





## TOELICHTING FINANCIËLE EXPLOITATIE (FONDSWERVING) 2018

### BATEN FINANCIËEL

Alle ontvangsten inzake fondswerving worden voor de nominale waarde opgevoerd.

Legaten. Hier kunnen wij natuurlijk zelf geen invloed op uitoefenen.

Wel staat in onze BeestenBode altijd een oproep "ons te bedenken in uw testament".

In 2018 is ons een legaat van 2.000 toegevallen.

De statiegeldacties tezamen met de vertrouwde winkelbusjes en uw oude kleding brachten bijelkaar 3.708 op. Knutselclub Moortje haakt / breit / naait schattige knuffels, samen de Open Dag leverde dit 1.976 op

De oktobercollecte scoorde onder hoofdcoördinatoren Cora en Gerda 8.433 (2017 was 9.776). Met dank aan ca 150 collectanten

Gedurende het hele jaar ontvangen wij van vele mensen een donatie/gift. Wij willen alle goede gevers een bedankkaartje sturen.

Dit lukt, ondanks onderzoek, niet altijd omdat soms het adres onbekend blijft.

Onze jaarlijkse door Hella Verweij uitgevoerde BEDELACTIE "STEUN ONS ASIEL" draagt fors aan de opbrengst bij.

Alles bijelkaar ontvingen wij in 2018 het mooie bedrag van 9.860, helaas toch weer lager dan in 2017 (12.568)

Een meerdere jaren durende tegenvaller is dat er geen rente meer wordt ontvangen op onze nieuw asiel spaarpot. Dit is iets waaronder alle goede doelen in Nederland te lijden hebben. In 2018 slechts 199 euro.

Het zal duidelijk zijn dat zonder ons voortdurend gebedel om geld, zonder onze verzoeken om ons testamentair te bedenken, wij het hoofd niet boven water kunnen houden.

Wij zijn alle goede gevers dan ook bijzonder dankbaar.

### LASTEN FINANCIËEL

De kosten van onze fondswerving zijn minimaal. Bijna alles wordt door vrijwilligers gedaan. In 2018 zelfs alles !!

Bij de collecte krijgen de ca. 150 collectanten na afloop een klein presentje.

Margreet Stam  
St. Dierentehuis Leerdam  
Voorzitter

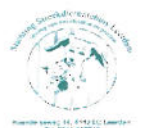
Laura Kraaij  
St. Dierentehuis Leerdam  
secretaris

Arie Amptmeijer  
St. Dierentehuis Leerdam  
penningmeester

.....

.....

.....





## RESULTAATVERDELING en CONTROLE VERKLARING





**VERDELING VAN 2018 RESULTAAT NAAR RESERVES**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Negatief resultaat Normale Asieexploitatie	-28.850	-50.366
Positief resultaat Financiële exploitatie	26.176	29.813
<b>Totaal negatief resultaat boekjaar 2018</b>	<b>-2.674</b>	<b>-20.553</b>

**2018 Mutatie Bestemmingsreserve NIEUW ASIEL**

Toename door verlaging Reserve Financiële Activa	13.798
<b>Afname door verlies 2018</b>	<b>-2.675</b>
<b>Toename per saldo</b>	<b>11.123</b>

**Stand Bestemmingsreserve NIEUW ASIEL**

Per 01-01-18	<b>103.895</b>
mutatie 2018 zoals gespecificeerd	<b>11.123</b>
Per 31-12-18	<b>115.018</b>

Arie Amptmeijer  
 28-2-2019  
 St. Dierentehuis Leerdam  
 penningmeester

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Dierentehuis Leerdam

### A. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2018

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Dierentehuis Leerdam te Leerdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Dierentehuis Leerdam op 31 december 2018 en van het resultaat over de periode 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJk-Richtlijn C1 kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Dierentehuis Leerdam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden

bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen het bestuursverslag in overeenstemming met RJK C1 kleine organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's



bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.

Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Heerenveen, 11 april 2019

**Brouwer Accountant en Belastingadviseur**

Was getekend,

H.G.C. Brouwer RA RB





## OVERIGE BIJLAGEN



## STICHTING STREEKDIERENTEHUIS LEERDAM

EURO

## BALANS 31 DECEMBER 2018

	31-12-2018	31-12-2017		31-12-2018	31-12-2017
<b>BEZITTINGEN en VORDERINGEN</b>			<b>SCHULDEN en RESERVES</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>			<b>OVERIGE SCHULDEN KORT</b>		
INVESTERING ASIEL	408.734,18		BTW REK CRT	0,73	
AFSCHRIJVING ASIEL	255.351,84	167.180	TUSSENREK PIN/KRUISPOST	0,00	
			KNEUSJESFONDS	4.180,97	20.621
INVESTERING AUTO	11.444,66		OVERLOPENDE POSTEN 2018	2.767,92	
AFSCHRIJVING AUTO	11.443,66				
			<b>VERMOGEN / SCHULDEN LANG</b>	<b>6.949,62</b>	<b>20.621</b>
BOEKWAARDE 31-12-18	1,00	1	VOORZIENING GROOT ONDERHOUD		99.631
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>			FONDS FINANCIËLE ACTIVA 1-1-2018	167.180,34	
ABN / AMRO			AFNAME 2018	13.798,00	
- Zakenrekening	975,76		<b>STAND 31-12-2018</b>	<b>153.382,34</b>	
- Betaalrekening	6.324,72				
ABN / AMRO		376.734	BESTEMM.RESERVES_NIEUW ASIEL 1-1-2018	227.712,91	
- Internet spaarrekening	245.944,96		AFNAME RESULTAAT (verlies) 2018	2.674,85	
TOTAAL	253.245,44		TOENAME VAN FONDS FIN. ACTIVA	13.798,00	
			AFNAME 2018 (St. VRIENDEN INZ PERS RESERVE)	123.818,08	
<b>VORDERINGEN</b>			<b>STAND 31-12-2018</b>	<b>115.017,98</b>	
OVERIGE VORDERINGEN	495,00	495	CONTINUÏTEITSRESERVE 1-1-2018	50.691,00	
BTW REK CRT			AFNAME 2018		
NOG TE ONTV. ASIELAFREKENINGEN	2.237,50	1.096	<b>STAND 31-12-2018</b>	<b>50.691,00</b>	
NOG TE ONTV. VAN GEMEENTEN	22.441,66	20.330			
			<b>TOTALE RESERVES 31-12-2018</b>	<b>319.091,32</b>	<b>445.584</b>
	<b>431.802,94</b>	<b>565.836</b>		<b>431.802,94</b>	<b>565.836</b>

STICHTING STREEKDIERENTEHUIS LEERDAM  
ASIEL EXPLOITATIE 2018

31 december 2018

code	omschrijving	2018 in totalen	2018	2017
	<b>INKOMSTEN</b>			
	PENSION - KATTEN		11.816,74	
	- HONDEN		20.719,43	
	- VOORSCHOTTEN		3.553,71	
	<b>totaal pension</b>	36.090		30.567
	PLAATSING / AFSTAND - KATTEN		14.645,86	
	- HONDEN		2.920,18	
	- OVERIGE DIEREN		630,16	
	<b>totaal afstand / plaatsing</b>	18.196		12.742
	ZWERFDIEREN + OVERIGE OPVANG ALLE GEMEENTEN etc		55.211,65	
	<b>totaal zwervers</b>	55.212		44.763
	<b>subtotaal (btw belast) inkomen</b>		<b>109.497,73</b>	88.072
	<b>KOSTEN</b>			
	<b>PERSONEELSKOSTEN</b>			
	PERSONEEL - VAST PERSONEEL		55.107,80-	
	- VRIJWILLIGERS		2.687,00-	
	- OPLEIDINGEN / OVERIGE PERS.KST.		1.743,23-	
	<b>totaal personeel</b>	-59.538		63.619-
	<b>DIERENHULP</b>			
	DIERENARTSEN / CHIPPEN		30.096,67-	
	VOEDING		1.558,88-	
	KATTENGRIT		1.551,31-	
	OVERIGE KOSTEN		1.050,00-	
	<b>totaal dierversorgung</b>	-34.257		24.955-
	<b>HUISVESTING ASIEL</b>			
	KLEIN VERBRUIK ASIEL		1.723,43-	
	GAS, WATER EN LICHT		7.047,55-	
	TELEFOON / INTERNET		644,16-	
	VUILNIS OPHAAL / SCHOONMAAK		1.559,16-	
	BELASTINGEN - HEFFINGEN		1.415,42-	
	<b>totaal asiel</b>	-12.390		13.661-
	ONDERHOUD GEBOUW		1.468,20-	
	VERZEKERING GEBOUW		894,15-	
	HUUR GROND		1.957,50-	
	AFSCHRIJVING GEBOUW		13.798,00-	
	VOORZIENING GROOT ONDERHOUD		6.131,00-	
	<b>totaal gebouw / auto</b>	-24.249		27.271-
	<b>KOSTEN ASIEL AUTO</b>	-1.219	1.219,14-	1.463-
	<b>BEHEER EN ADMINISTRATIE</b>			
	ADVERTENTIES / PR / BESTUUR		-	
	BEESTENBODE/PORTI		753,57-	
	BANKKOSTEN		1.184,31-	
	VERZEKERINGEN		567,19-	
	ACCOUNTANT - ADMINISTRATIEKANTOOR		2.500,00-	
	KANTOOR-AUTOMATISERING		1.689,86-	
	<b>totaal kantoor / bestuur</b>	-6.695		7.469-
	<b>subtotaal kosten</b>	138.347,53-	<b>138.347,53-</b>	138.438-
	<b>SUB NORMALE ASIEL EXPLOITATIE 2018 (verlies)</b>		<b>28.849,80-</b>	<b>50.366-</b>
	<b>INKOMSTEN UIT FONDSENWERVING</b>			
	NALATENSCHAPPEN / LEGATEN		2.000,00	
	OKTOBER 2017 COLLECTE		8.432,86	
	OLLECTEKOSTEN incl STORTING		,	
	GIFTEN / DONATIES		8.760,00	
	OVERIGE EIGEN FONDSENWERVING		6.283,54	
	<b>totaal fondsenwerving</b>	25.476		29.019
	DB REGIO BIJDRAGEN			
	LANDELIJK VERENIGING BIJDRAGEN	500	500,00	
	BANKRENTE	199	198,55	794
	<b>SUB FINANCIËLE EXPLOITATIE 2018</b>	26.174,95	<b>26.174,95</b>	29.813
	<b>TOTAAL STICHTING EXPLOITATIE 2018 (verlies)</b>		<b>2.674,85-</b>	<b>20.553-</b>











